



Hvordan kan banker bidra i krisetid?

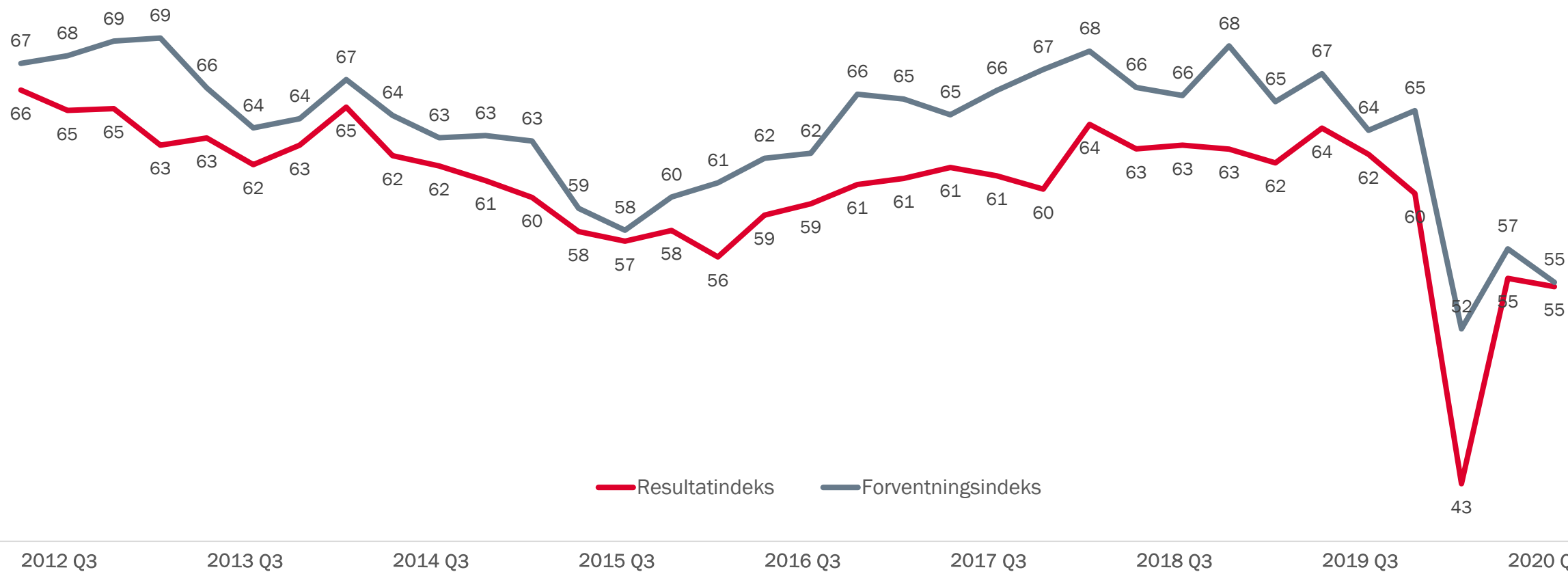
Norges Bank, 23.november 2020

Ragnhild Janbu Fresvik

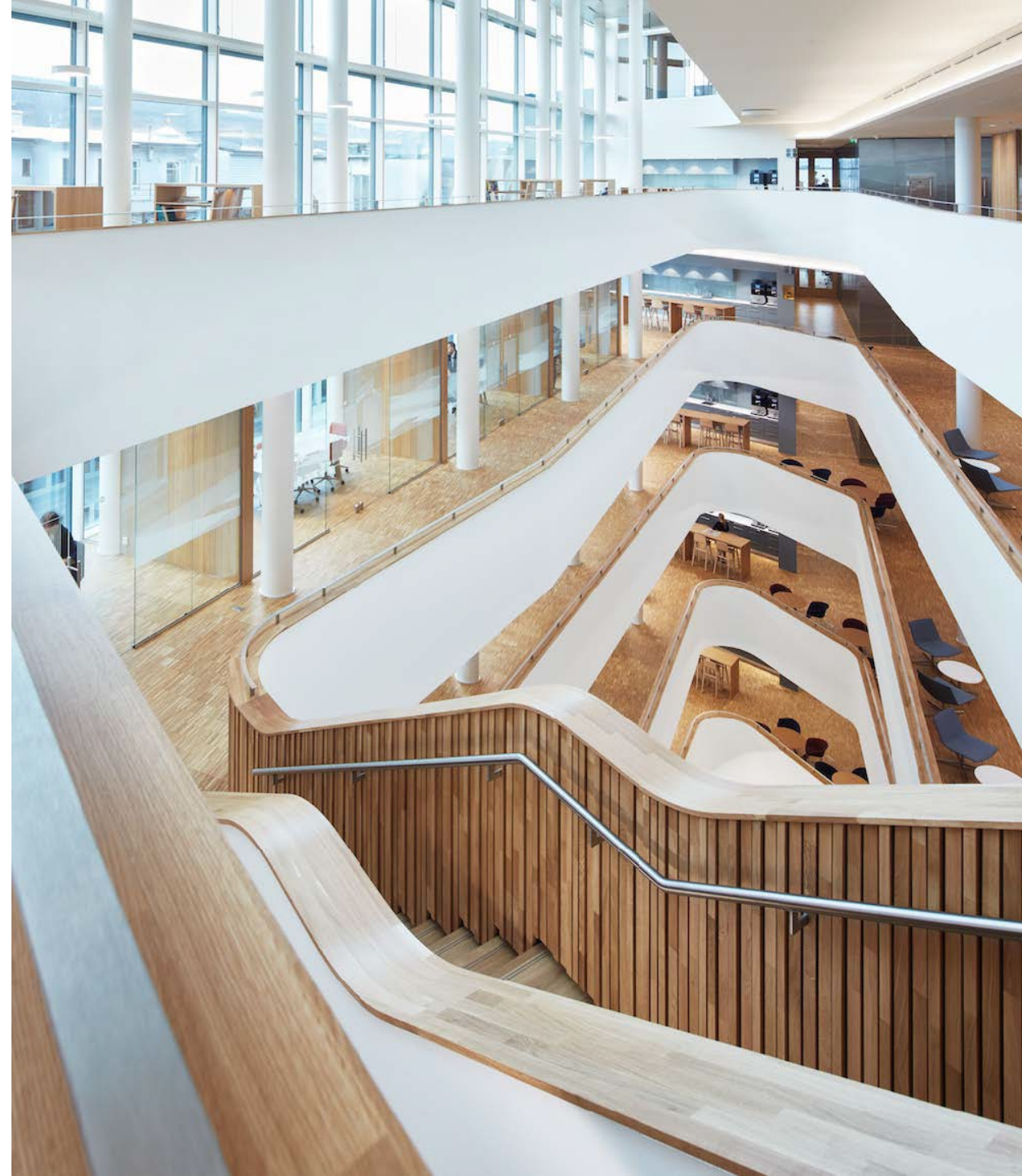
Konserndirektør Bedriftsmarked Sparebanken Vest

Vestlandsindeksen tar **pulsen** på Vestlandet

Den kvartalsvise forventningsindeksen for vestlandsk næringsliv

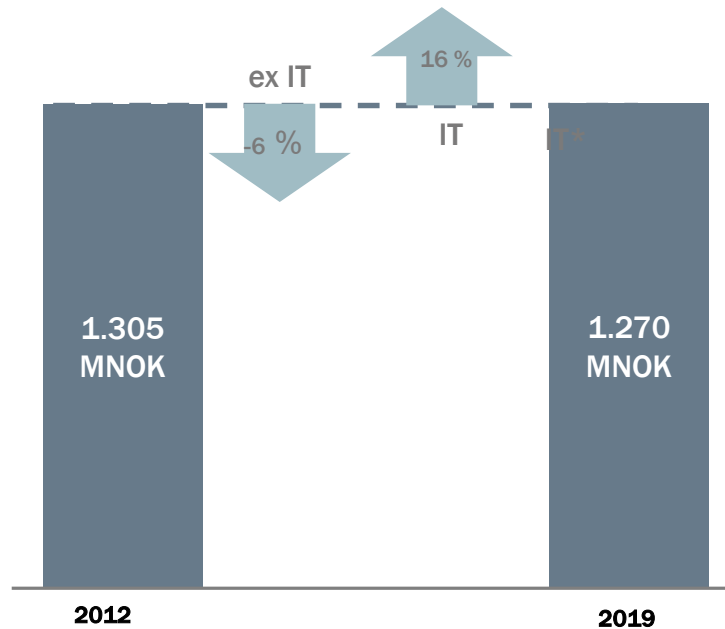


- En robust bank i møte med krisen
- «Is i magen»: unngå kredittpraksis som forsterker nedturen
- Verdien norske banker tilfører i kriser er mer enn kapital

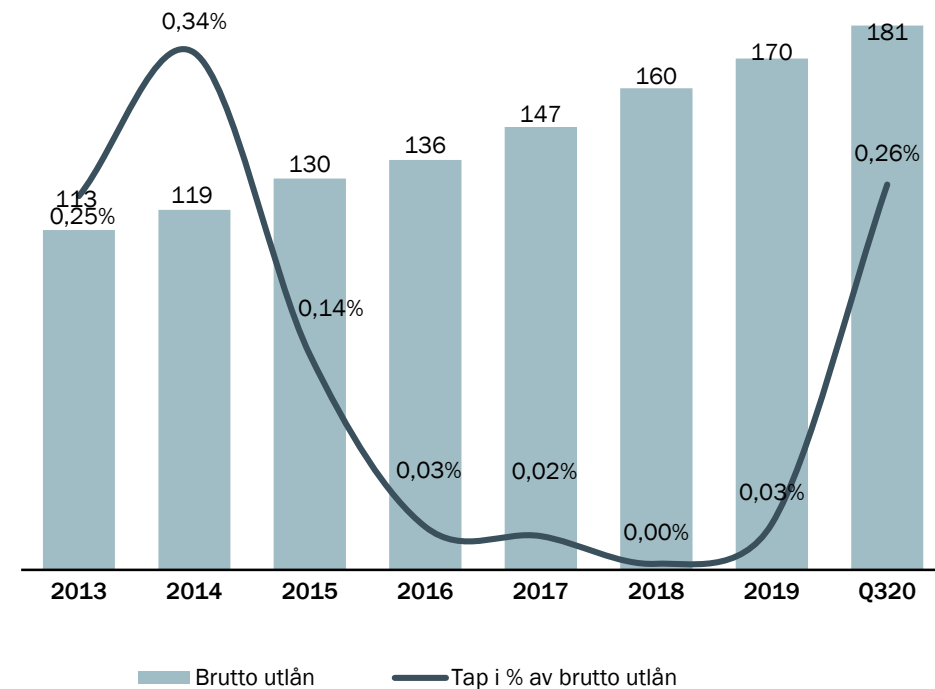


Mer kostnadseffektiv drift, god lønnsomhet og lave tap over tid har bidratt til solid kapitaloppbygging og en mer robust bank

Flat kostnadsutvikling siste syv år*



Lave tap og god vekst over tid



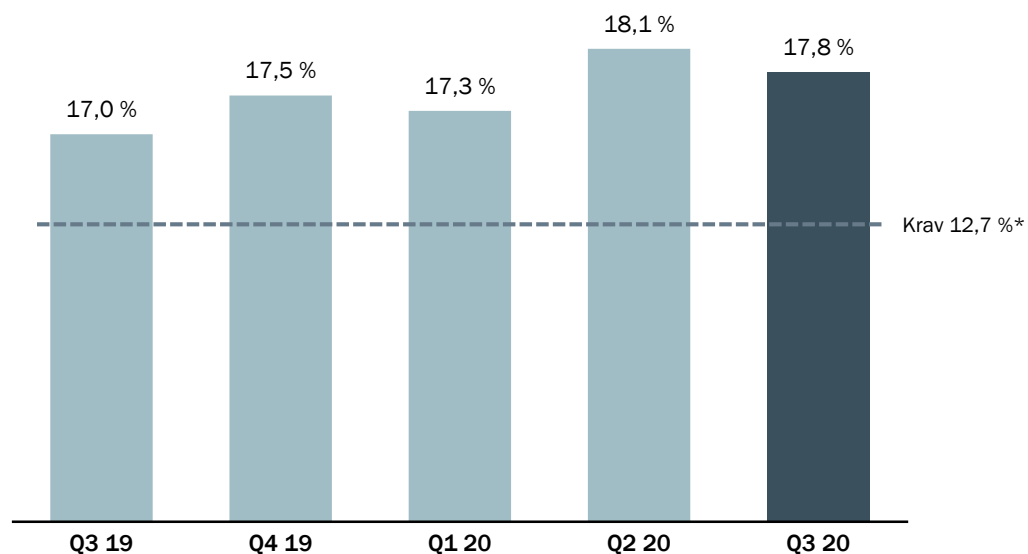
* Morbank + BK, justert for engangseffekter og bonus. IT-kostnader er de totale kostnadene til IT i morbanken
SPAREBANKEN VEST



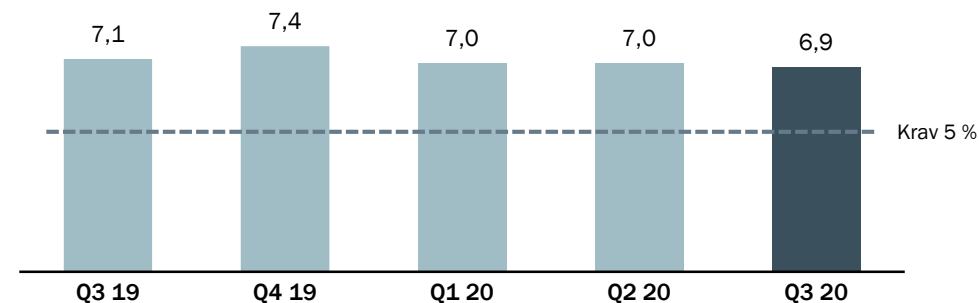
God margin til regulatoriske krav gir nødvendig handlingsrom

- Avgjørende med forutsigbarhet i regulering fremover for å sikre en langsiktig kredittpraksis

Ren kjernekapitaldekning

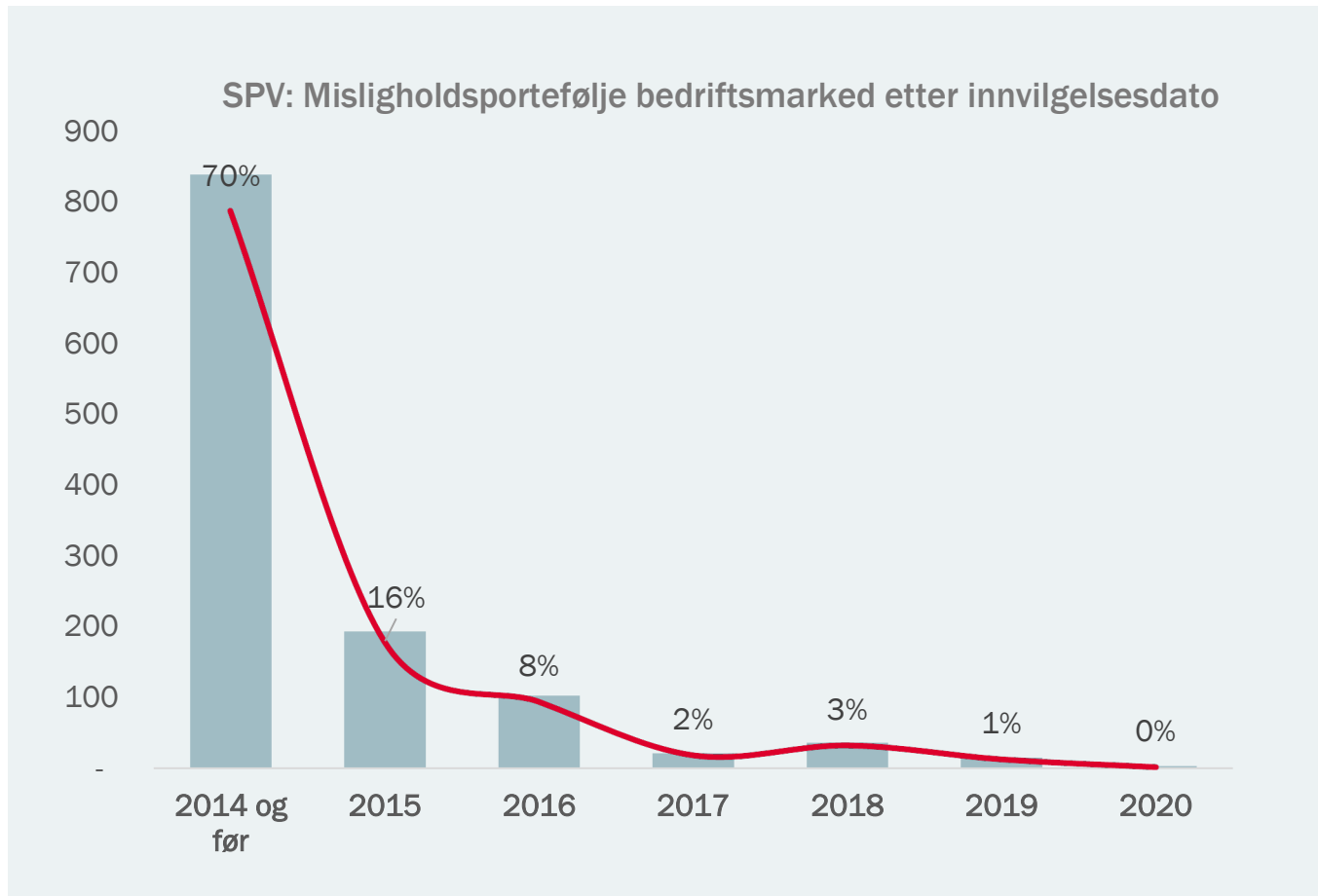


Uvektet kjernekapitalandel (Leverage Ratio)



Systematisk jobbing med kredittkultur senere år øker robusthet

- Solid vekst siste 5 år har ikke gitt tilsvarende vekst i mislighold



Skalere læring av tidligere feilvurderinger – strammere kredittkultur og risikoseleksjon

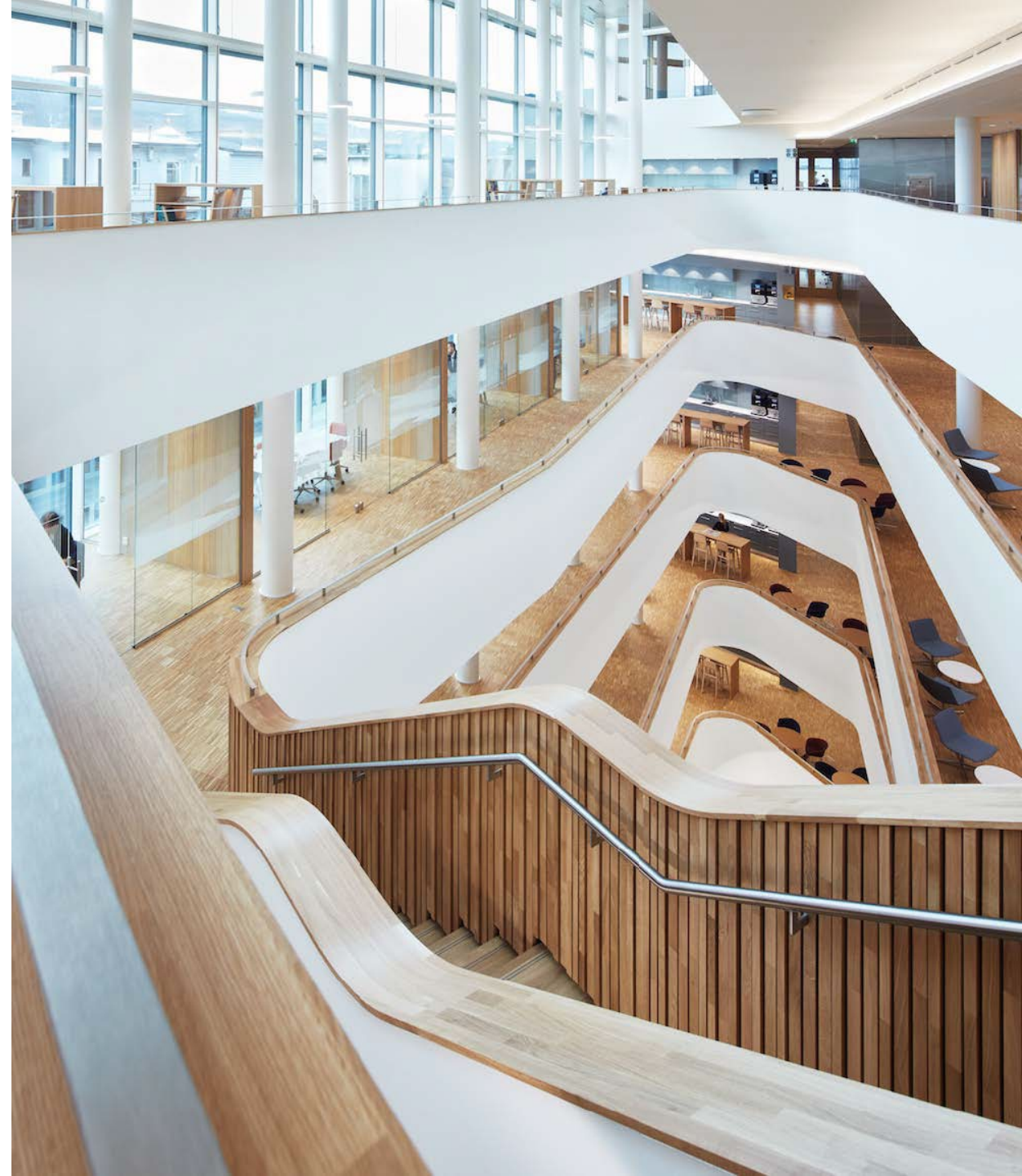


Disiplin i å holde igjen rammer på konsentrasjonsrisiko (bransjer og store kunder)



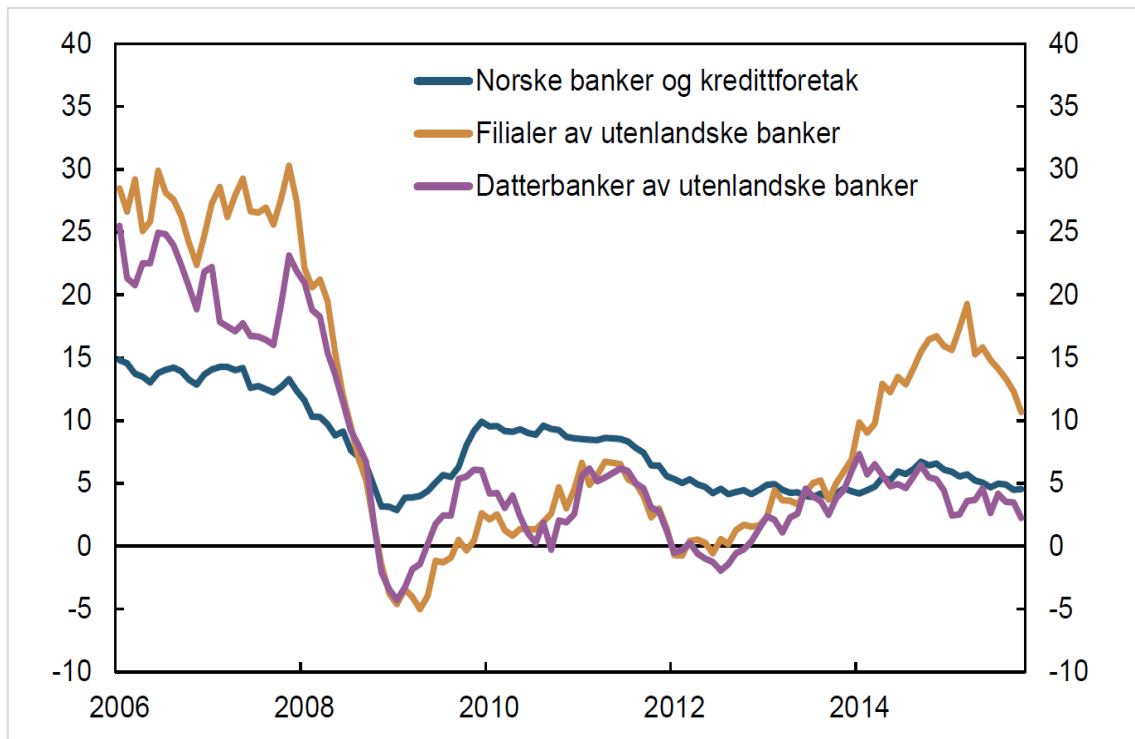
Betydelig investering i modellverk for bedre prediksjon av betjeningsevne

- En robust bank i møte med krisen
- «Is i magen»: unngå kredittpraksis som forsterker nedturen
- Verdien norske banker tilfører i kriser er mer enn kapital

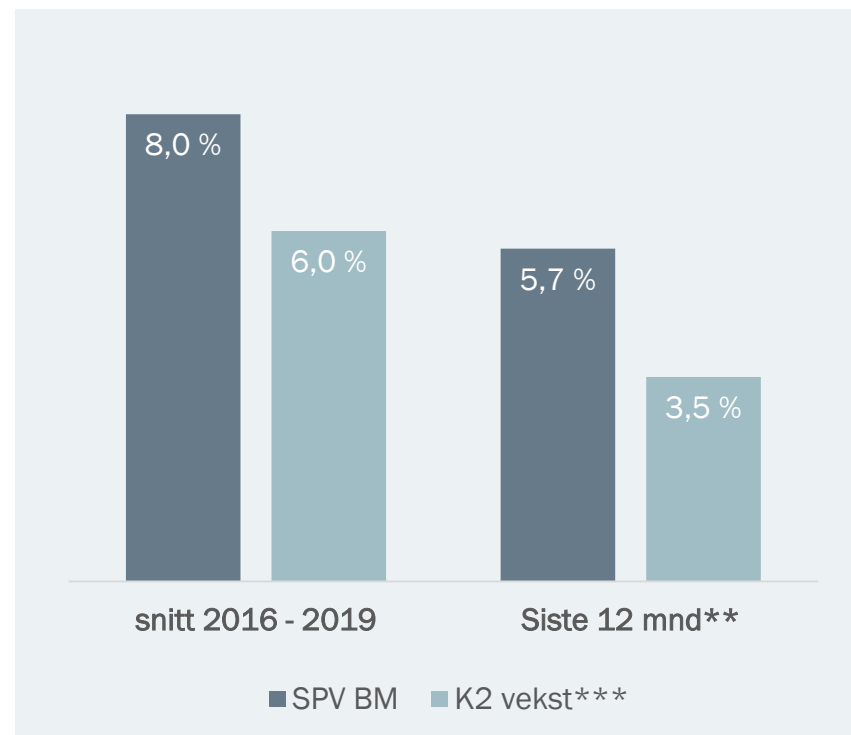


“Is i magen”: Hindre prosyklisk kredittpraksis som forsterker nedturen

Erfaringer etter finanskrisen og bankers kredittpraksis*



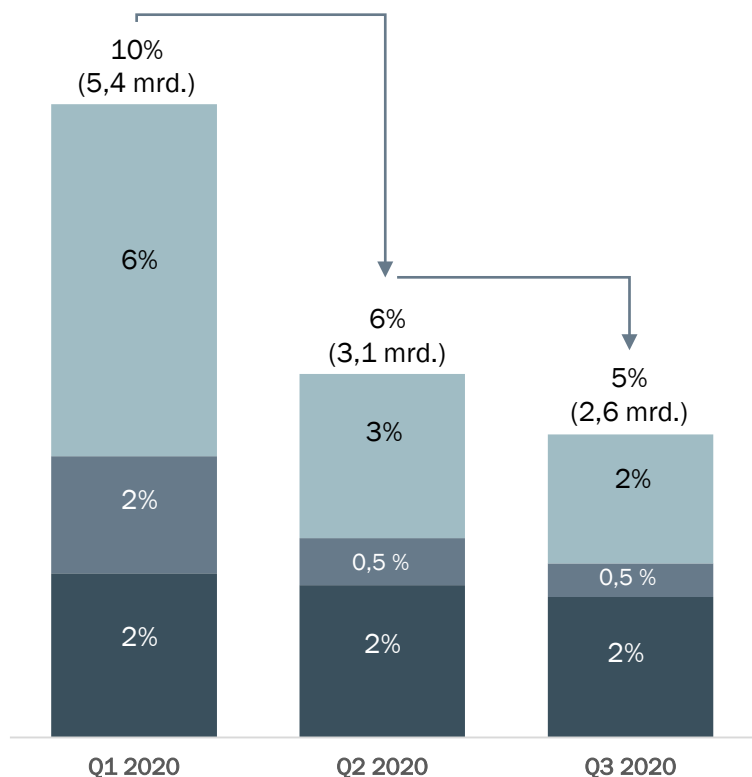
SPV: God utlånsvekst til bedrifter – mål står fast



Rask kartlegging av risiko for å gjøre tidlige grep sammen med kunder

- Positiv utvikling og raskere innhenting enn tidligere antatt

Ca. 5% av BM-porteføljen¹ i SPV påvirket av krisen



Middels påvirket av covid-19:

- Selskaper innen hotell eller shipping og enkelte aktører innen eiendom
- Større handlingsrom grunnet likviditetsbuffer eller lavere belåningsgrad
- Typisk gode eiere med vilje og evne til å tilføre ny kapital

Betydelig påvirket av covid-19:

- Selskaper innen reiseliv, restaurant og enkelte aktører innen eiendom
- Engasjement som kan få problem med oppfyllelse av lånevilkår pga c-19
- Likviditet hovedutfordringen; avhjulpet gjennom støtteordninger/avdragsfrihet.

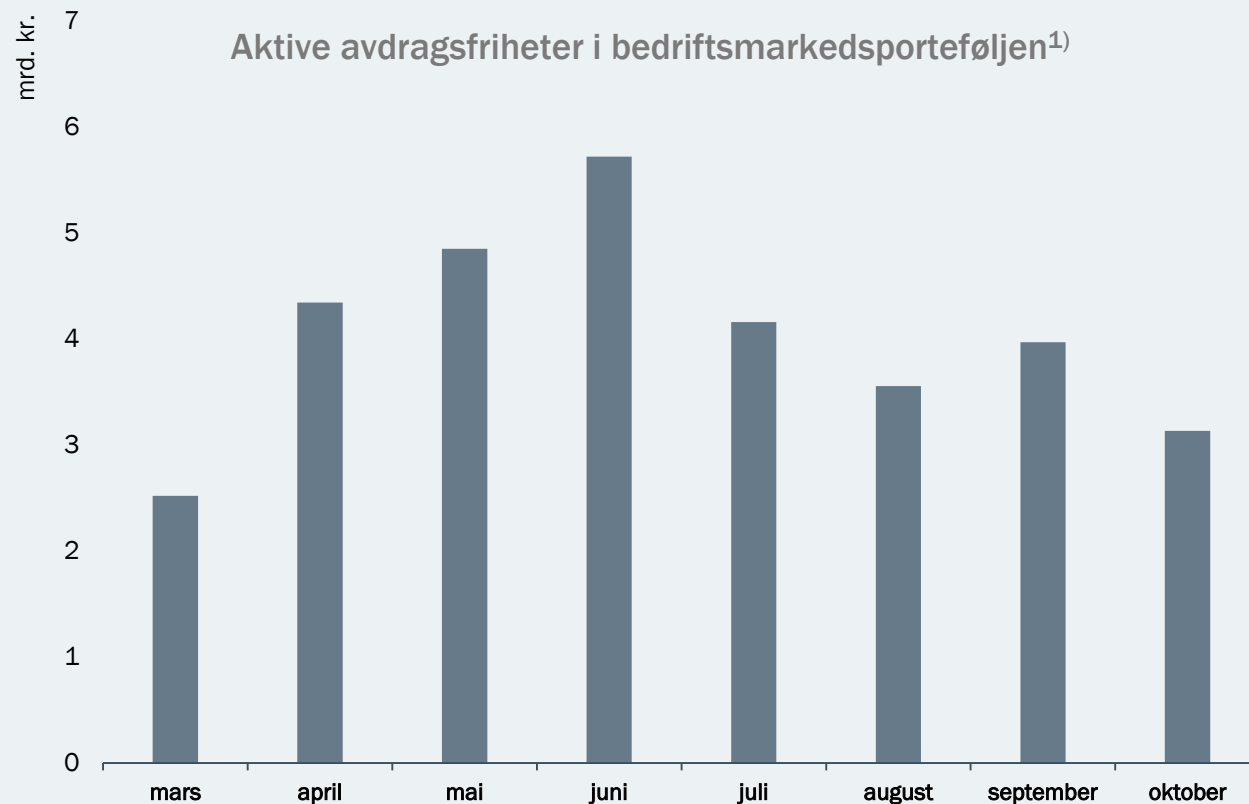
Betydelig påvirket av oljeprisfallet:

- I all hovedsak er dette offshoreporteføljen. Salg av skip / nedkvikting



Økning i avdragsfritak for å sikre kunder nødvendig likviditet

- Fritak på vei ned mot normaliserte nivå

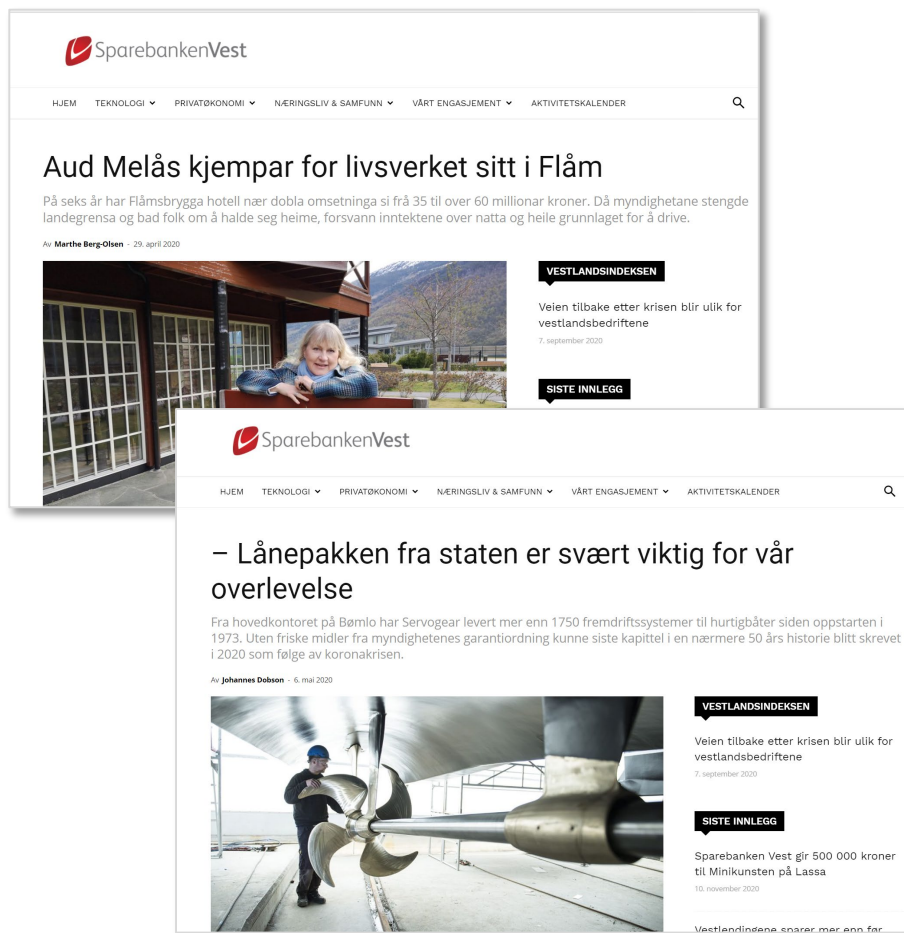


- Korte perioder: Primært 1- 3 mnd avdragsfritak
- Kun 0,5 mrd i låne-engasjement innvilget fritak utover 2020
- Kommersielle vilkår – verdi for kunde og risiko for banken
- Balanse: Eiermedvirkning og/eller styrking av sikkerhet der mulig



Statsgaranterte lån: Tillit og handlingsrom til å hjelpe levedyktige bedrifter

- rask responstid fra myndighetene i samarbeid med bankene avgjørende

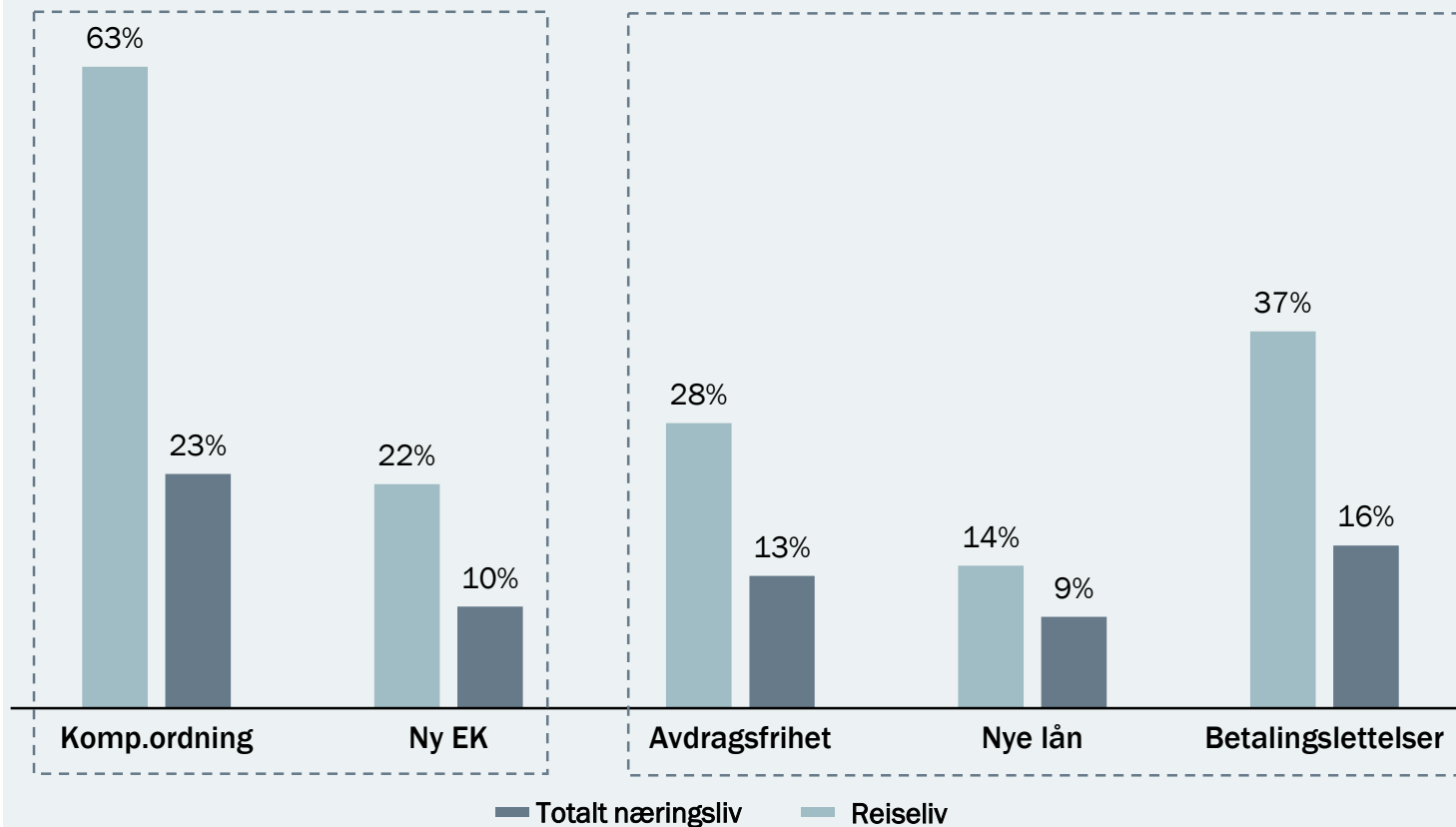


- Totalt innvilget 11 mrd i lån med 90% statsgaranti. 3600 bedrifter har fått hjelp i ordningen
- Regionale sparebanker med relativt høyest anvendelse av opprinnelig tildelt låneramme*
- Bankene bruker tett kjennskap til kunde - og kreditthåndverk til å vurdere betjeningsevne. Risikodeling gir effektiv risikoseleksjon
- Økt fleksibilitet for å inngå i restruktureringer og lengre avdragsfrihet avgjørende for å ivareta verdier for staten, bedriftene og bankene på sikt



Å unngå likviditetskrise på kort sikt – og soliditetskrise på lengre sikt

Vestlandsindeks 2Q: Andel bedrifter som har brukt/ planlegger å bruke tiltak:



- Bankenes rolle er også å søke balanse i løsninger som er bærekraftig på sikt
- Effektiv (re-)fordeling av risiko mellom parter / kreditorer
- Økt risiko i arbeidskapital - økte betalingsutsettelse
- Banker: risikoavdekking mellom parter (garantier)
- Oppfølging av kompensasjon



Når drift ikke er bærekraftig – bankenes rolle i restrukturering eller konkurs

KONKURSER I NORGE

Overraskende få konkurser: Regjeringen ber om råd til nye regler

Samtidig som coronapandemien slo inn i Norge og økonomien fikk regjeringen raskt på plass en midlertidig lov om rekonstruksjon – et slags «norsk Chapter 11». Nå ber de om innspill til en permanent ordning.



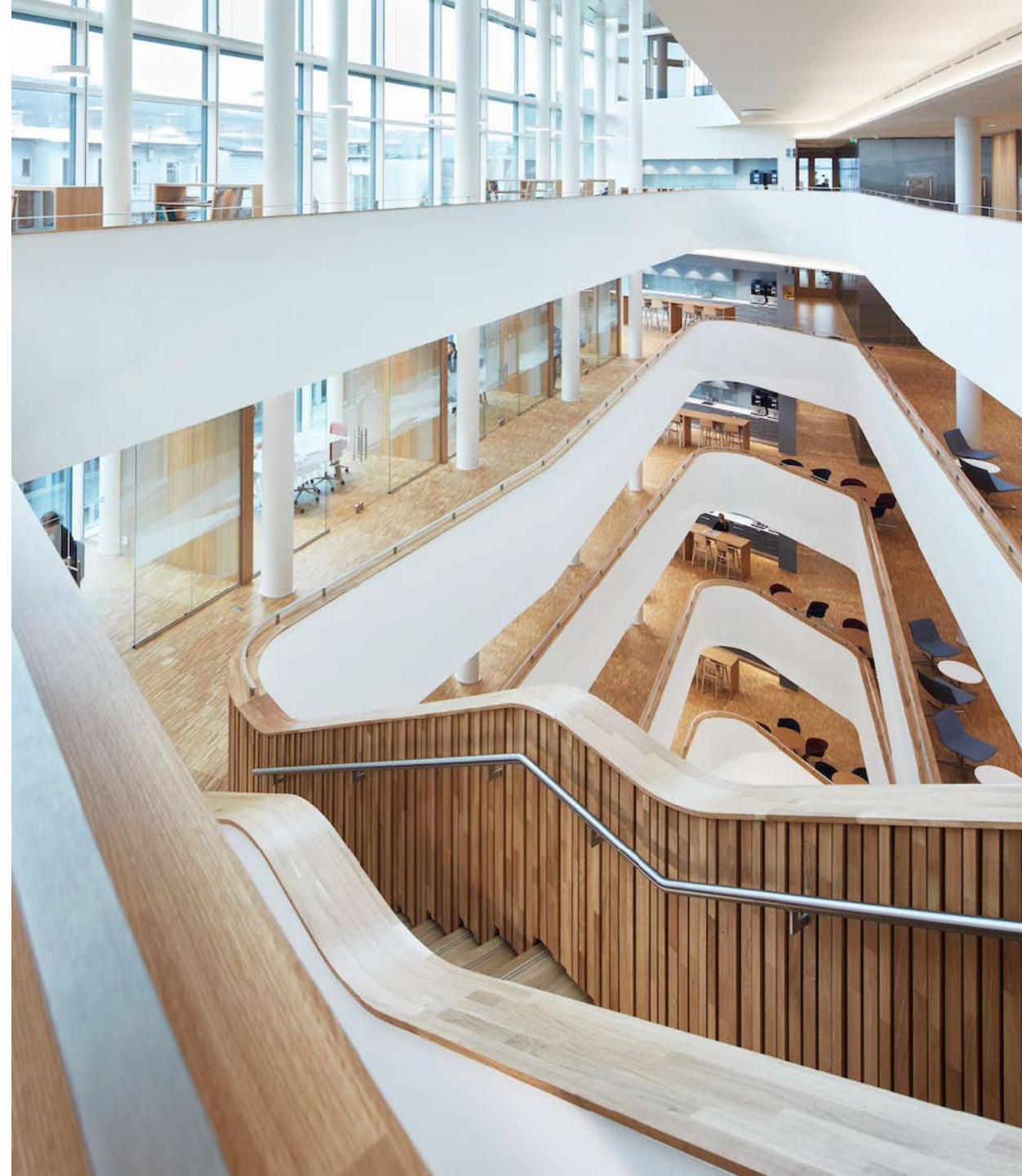
- SPV: Lavere konkursandel enn markedsandel skulle tilsi over tid*. Effektiv desentral beslutningsmodell
- Lokal innsikt i bransje, marked og konkurrenter bidrar ofte til effektive løsninger. Beslutningshurtighet avgjørende for å redde verdier
- Bankers rolle i å bidra til langsiktig tilpasning av tilbuds- og etterspørselssiden i et gitt marked med ulike aktører
- Ny lov om restrukturering: justeringer for mer tids- og kostnadseffektive løp (“prepackaging”)

**) Andel av konkurser i eget markedsområde (Vestlandet + Rogaland) ca 4-6% i perioden 2013 - 2020, mens markedsandel er betydeilig høyere*

SPAREBANKEN VEST



- En robust bank i møte med krisen
- «Is i magen»: unngå kredittpraksis som forsterker nedturen
- Verdien norske banker tilfører i kriser er mer enn kapital



En sterk norsk bankstruktur bidrar til rask kompetanseoverføring i kriser



Vesentlig å opprettholde lokalt distribuert norsk bankvesen for å bidra til kompetanseoverføring:

- Overføring av kompetanse mellom kunder
- Kobling av kunder som kan ha felles synergier av hverandre
- Rask responstid avgjørende for kunden i krisetid
- 50% økning i henvendelser over natten i mars: tydelige råd og fleksibilitet i løsninger

Vi engasjerer oss sterkt for å sette retning for Vestlandet!

Etablerer Korona-fond på 100 millioner kroner til støtte for frivillige lag og foreninger på Vestlandet

Sparebankstiftelsen Sparebanken Vest har vedtatt å opprette et ekstraordinært Korona-fond på 100 millioner kroner for å kunne støtte lag og foreninger på Vestlandet som vil tape penger eller gå glipp av inntekter på grunn av koronaepidemien.

Av **Johannes Dobson** - 23. mars 2020

Krisestøtte til festivalane i vest

Fleire av sommarens festivalar er avlyste på grunn av korona-situasjonen. Sparebankstiftelsens Korona-fond har delt ut 15 millionar kroner i krisestøtte til kulturlivet på Vestlandet – mellom anna til ein rekke festivalar.

Sparebanken Vest bidrar med midler til internasjonalt mikroplastsenter ved NORCE

Det er usynlig mikroplast overalt – i luften du puster, vannet du drikker og maten du spiser. Mikroplast er et økende problem, men kunnskapen om hvor den samles opp, mengder og konsekvenser mangler. Dette skal NORCEs nyetablerte mikroplastsenter forske på.

Av **Johannes Dobson** - 25. mai 2020

VESTLANDSINDEKSEN
Vestkorn fortsetter investeringene på tross av korona-krisen
22. november 2020

SISTE INNLEGG
Vestkorn fortsetter investeringene på tross av korona-krisen
22. november 2020

Idrettslag frykter stortap: – Kontingenttapet i år vil nok dobles

Daglig leder Pål Hafstad Thorsen i Sødalen IL frykter det blir et ølendig år.

Publisert 12. juni

NHH

Executive masteringen

OMSTILLING OG INNOVASJONSLEDELSE - BRYTNINGSTID

Et kompetansegivende studium på masternivå delfinansiert gjennom Sparebanken Vests samfunnsnyttige midler.

OM STUDIET	
Studiepoeng	30
Grad	Mastergrad

SØKNAD BRYTNINGSTID

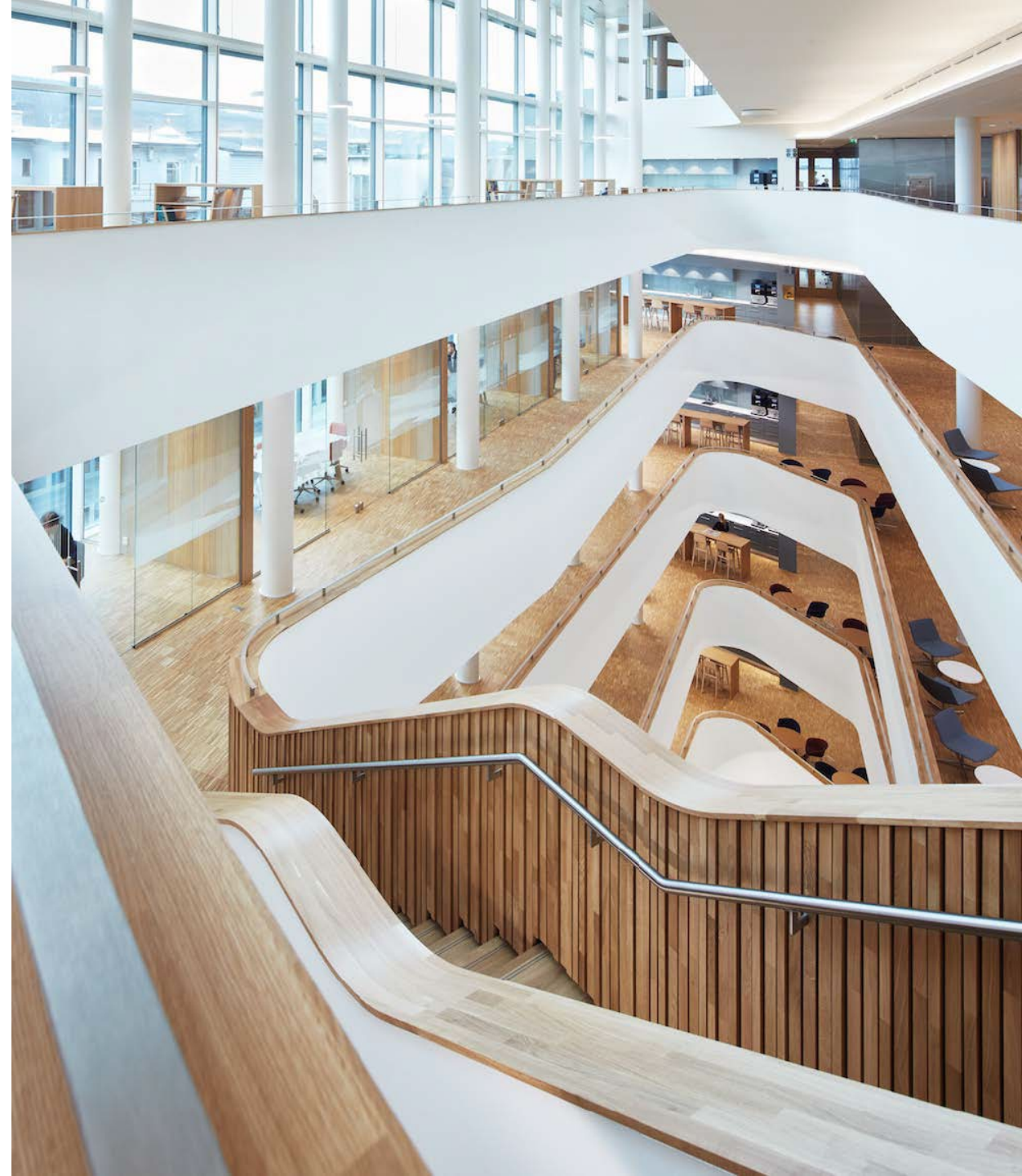
Søknadsprosess for Omstilling og Innovasjonsledelse - Brytningstid.

KONTAKT OSS

Sparebankene* delte i 2019 ut 2,5 milliarder til kultur, idrett, frivillighet og lokal næringsutvikling. Ved å opprettholde utdelingskapasitet kan Sparebankene gjøre en forskjell for regionene ut av krisen



- En robust banknæring i møte med krisen
- «Is i magen»: unngå kredittpraksis som forsterker nedturen
- Verdien norske banker tilfører i kriser er mer enn kapital



Takk for oppmerksomheten!

