

Norges Bank

Postboks 1179, Sentrum

0107 Oslo

Attn.: post@norges-bank.no

Dato: 16 mai 2025

Brevet sendes kun digitalt

Høring om neste generasjons oppgjørssystem

Vi viser til Norges Banks brev '[Høring om neste generasjons oppgjørssystem i norske kroner og deltagelse i oppgjørssystemet T2](#)' datert 18 februar 2025 og gir herved våre svare på spørsmålene i høringen. For øvrig viser vi også til vår høringsbesvarelse fra 13 november 2023 hvor vi ga mer overordnede synspunkter knyttet til en eventuell fremtidig deltagelse i T2.

Funksjonalitet

1. *Spørsmål:* Hvilke spesifikke funksjoner i NBO anser dere som mest kritiske for deres daglige operasjoner?

Nordeas svar: Vi velger å fokusere på viktige funksjoner i NBO der vi ønsker en avklaring på om disse er planlagt videreført i T2, da vi oppfatter at dette er spesial tilpassede funksjoner i NBO som understøtter Norges Banks monetære policy:

- Funksjonalitet som understøtter likviditetsstyringen knyttet til Norges Banks kvote-system
- Funksjonalitet for F-innskudd / F-lån
- Tilgang og instruksjoner i Scandinavian Cash Pool (dette opplever vi som veldig effektivt i dagens NBO system)
- Tilgang til SIL systemet i Norges Bank (sikkerhet for lån og pantsatte papier), som idag har en direkte link fra NBO systemet.
- Mulighet for raske spørringer i systemet

2. *Spørsmål:* Hvordan vurderer dere funksjonaliteten i T2 sammenlignet med NBO?

Nordeas svar: T2 og NBO opereres i ulike likviditetsmiljøer i vår bank, så vi finner det vanskelig å gjøre en direkte sammenlikning mellom de to systemene.

3. *Spørsmål:* Hvordan tror dere overgangen til T2 vil påvirke deres organisasjons evne til å håndtere oppgjør og likviditet

Nordeas svar: Siden Nordea allerede har foretatt overgang til T2 i to av våre hovedmarkeder (Finland og Danmark) forventer vi at en eventuell overgang til T2 for Norges Banks NBO vil bli godt planlagt og gjennomført slik at vi opprettholder vår evne til å håndtere oppgjør og likviditet i NOK også på ny

plattform. Vi oppfatter at Norges Bank gjennomfører en grundig analyse av funksjonalitet i T2 opp mot de krav som Norges Bank ønsker i et fremtidig oppgjørssystem, og at vesentlige avvik blir identifisert og håndtert som endringsønsker overfor ECB. Vi mener det vil være positivt med dialog med bankene i denne prosessen.

Overordnet ser vi at når flere sentralbanker benytter T2 øker den systemiske risikoen i de tilfellene der T2 eller andre systemer på TARGET plattformen får driftsproblemer. Vi har erfart flere hendelser den senere tid som har påvirket oss direkte. Driftsstabilitet på T2 er svært viktig for oss og vi håper at Norges Bank involverer seg i prosessene med ECB for å unngå fremtidige driftshendelser også før en eventuell migrering til T2.

4. *Spørsmål:* Hvordan vurderer dere behovet for opplæring og støtte ved en overgang til T2, spesielt med tanke på nye bruker-grensesnitt og funksjonaliteter?

Nordeas svar: Nordea har god erfaring med opplæringstilbudet som Bank of Finland og Danmarks Nationalbank gjennomførte for sine oppgjørsdeltakere i forbindelse med deres T2 migreringsprosjekter. Begge sentralbankene gjennomførte opplæringstilbud både på lokalt språk og engelsk, og dette ble også tilpasset de ulike deltakermodellene og ulike brukergrupper. Vi anbefaler at Norges Bank vurderer å gjennomføre noe tilsvarende for NBO deltakerne.

5. *Spørsmål:* Har dere innspill til hvilken rolle Norges Bank bør ta i utformingen av løsninger for deltakere som ønsker konto i NBO, men som ikke ønsker å koble seg direkte til ESMIG?

Nordeas svar: Nordea er allerede koblet opp mot ESMIG fordi dette har vært et ufravikelig krav fra den danske, finske og svenske sentralbanken da de valgte hele eller deler av TARGET-plattformen for sine oppgjørssystemer (T2,T2S,TIPS).

Denne høringen gjelder T2, men Nordea oppfatter at ESMIG vil komme på agendaen allerede i første fase av NBO INST prosjektet som nå starter opp med bankene og næringen, fordi ESMIG gjelder alle tjenester på TARGET plattformen. Vi anbefaler at Norges Bank tar en aktiv rolle i veiledning rundt dette fordi ESMIG er nytt for mange norske NBO deltakerne. Nordea oppfatter at en slik aktiv rolle ligger naturlig til Norges Banks systemeier rolle i forhold til deltakere. Dersom man skulle konkludere med at man ønsker å utvikle andre løsninger enn ESMIG for NBO INST/NBO T2, mener vi at dette full ut må bæres av de deltakerne som etterspør dette, slik at deltakere som allerede har investert i ESMIG ikke får økte kostnader.

Gjennomføringsprosjekt

1. *Spørsmål:* Hvordan vurderer dere kompleksiteten ved en overgang til T2?

Nordeas svar: Kompleksiteten ved en overgang til T2 er betydelig større enn det nylig gjennomførte NBO ISO prosjektet. Vi mener det er veldig positivt for alle parter at ISO prosjektet ble vellykket og at man kan bygge på erfaringene fra dette prosjektet inn mot et T2 gjennomføringsprosjekt.

Vår erfaring fra T2 prosjektene i Finland og Danmark viste at oppsett av Reference Data Set i ESMIG var ett av de mer komplekse områdene, ellers utpeker test/migrering med testplan og de ulike test fasene (pre-test, deltaker/community test) som de mest ressurskrevende aktivitetene for oss da dette krever grundig planlegging på vår side.

Vi erfarer også at den tekniske implementeringen av T2/TARGET U2A GUI via ESMIG er kompleks og krever betydelig mer ressurser til både vedlikehold og drift i forhold til dagens oppsett i NBO.

2. *Spørsmål:* Hvordan vurderer dere den overordnede tidslinjen for et gjennomføringsprosjekt?

Nordeas svar: Tidslinjen for et T2 gjennomføringsprosjekt vil gå i parallell med øvrige moderniseringsprosjekter både i norsk sektor på nordisk nivå. Bits har nylig informert om at de har inngått en 5 årig avtale med Mastercard Payment Services Infrastructure (MPSI) om drift av NICS (dvs til utgangen av 2029). I perioden fram til 2028 pågår Norges Banks eget NBO INST prosjekt, og samtidig pågår det modernisering av betalings- og avregningssystemene både i Danmark og Sverige. I tillegg vil europeiske reguleringer (Instant Payment Regulation, PSR og PSD3) tre i kraft i non-euro sonen i SEPA området og forventelig dermed også i Norge. I tillegg gjennomfører Riksbanken i Sverige også sin analyse av et eventuelt bytte av RIX RTGS til T2. For Nordea er det viktig at Norges Bank ser disse store samfunnskritiske prosjektene i sammenheng og at man får en tidslinje for et T2 gjennomføringsprosjekt for NOK som reflekterer dette.

Spørsmål: Hva vurderer dere som de største kostnadsdriverne?

Nordeas svar: I gjennomføringsprosjektet vil test aktivitetene være de største kostnadsdriverne (end-to-end og community testingen). Vi viser også til punkt 5 ovenfor og kommentar vedrørende ESMIG U2A GUI.

3. *Spørsmål:* Hvilke faktorer anser dere som de største usikkerhetene eller risikoene?

Nordeas svar: Som nevnt under spørsmål 2 ovenfor øker det usikkerhet og risiko at det er mange store betalingsinfrastruktur prosjekter pågående parallelt i norden som sammenfaller med et NOK RTGS implementeringsprosjekt. I tillegg kommer forventede aktiviteter knyttet til beredskap blant annet som følge av den geo-politiske situasjonen. Dette gjør at vi må håndtere og prioritere mange prosjekter som også kan ha avhengigheter til hverandre.

4. *Spørsmål:* Hva vurderer dere som den mest effektive modellen for samarbeid med Norges Bank og andre relevante aktører et gjennomføringsprosjekt?

Nordeas svar: Nordea opplever at samarbeidsmodellen for gjennomføring av NBO ISO prosjektet var god og gir et godt utgangspunkt også for T2 som vil være betydelig større og kreve bredere involvering også av Bits som konsesjonseier og operatør av NICS- avregningssystemet

Muligheter og innovasjon

1. *Spørsmål:* Hvordan vurderer dere potensialet for innovasjon i deres tjenester ved bruk av T2?

Nordeas svar: Nordea vurderer det største potensialet for egen tjeneste innovasjon til å ligge utenfor selve oppgjørssystemet. Vi anser økt bruk av felles standarder i hele verdikjeden fra oppgjør til sluttkunde tjenester som en positiv innovasjonsdriver.

2. *Spørsmål:* Hvordan tror dere en overgang til T2 vil påvirke deres organisasjons evne til å møte fremtidige krav til sikkerhet og beredskap?

Nordeas svar: Nordea er regulert av European Banking Authority (EBA) og underlagt strenge rapporteringskrav for business resilience, continuity og recovery som også omfatter vår deltakelse i finansiell markeds infrastruktur (FMI) i alle markeder hvor vi opererer, inkludert Norge. I tillegg omfattes

Nordea av krav som nasjonale myndigheter fastsetter i hver enkelt land. Sterkere nordisk/europeisk samarbeid og samordning av krav til sikkerhet og beredskap i nasjonal betalingsinfrastruktur er derfor viktig for Nordea. Vi vurderer en overgang til T2 også i Norge som positivt for vår fremtidige kravoppfyllelse knyttet til sikkerhet og beredskap, fordi det muliggjør mer harmonisering.

3. *Spørsmål:* Hvordan vurderer dere effekter av en harmonisering av oppgjørssystemene i Norden og Europa ved bruk av T2?

Nordeas svar: Nordea ser positive effekter av standardisering av oppgjørssystemene på tvers av landegrenser og valuter. For oss muliggjør det optimalisering av våre interne prosesser innen likviditetsstyring, transaksjonsprosessering og risikostyring. En felles change management prosess for de ulike systemene på TARGET-plattformen gir også bedre forutsigbarhet i forhold til planlegging av test og oppgraderinger, noe som er viktig for oss.

4. *Spørsmål:* Legger en overgang til T2 til rette for effektiv deltakelse av nye typer aktører, dersom det blir aktuelt?

Nordeas svar: Nordea antar at en overgang til T2 vil kunne øke interessen for NBO deltakelse fra flere aktører, spesielt fra dem som allerede er eller skal tilkobles T2 i andre markeder. Vi tror også at dette vil åpne adgang et større leverandørmarked og gjøre det lettere å få konsulentbistand og også leveranse av tekniske tjenester for NBO deltakere. Vi er kjent med at det i forbindelse med endringer i Settlement Finality Directive (SFD) nå tilrettelegges for adgang i betalingssystemer også for e-penge- (EMU), og betalingsforetak (PI) i nabolandene, og antar at dette også etter hvert vil gjelde Norge.

Vi ser fram til fortsatt godt samarbeid i Norges Bank i arbeidet med fremtidige oppgjørssystemer.

Med vennlig hilsen
Nordea Bank Abp, filial i Norge

Marta Stensheim Haugen
Head of Payments & CM Centre of Excellence
TxB Product Management

Gunnar Wistad
Country Authority Liaison Norway

Dokumentet er godkjent elektronisk.